



José Manuel Otero Lastres, en el centro, junto al personal que compone su bufete de abogados

Según José Manuel Otero Lastres, tanto el presidente del gobierno como el del Real Madrid lo están haciendo muy bien

“Hay muchos políticos colocados que deberían sufrir la crisis como los demás, porque todos somos todos, incluidos los políticos”

José Manuel Otero Lastres, catedrático de Derecho Mercantil desde 1979 y en la Universidad de Alcalá desde 1986, es una de las voces más respetadas dentro de la abogacía en general y de la rama mercantil en particular. Es un reconocido experto en propiedad y diseño industrial, presidente de la Sección Sexta del Jurado de Autocontrol, una asociación para la autorregulación de la comunicación comercial. Compatibiliza la docencia con el ejercicio de la abogacía en su propio bufete y con el de la literatura, mundo en el que se le considera promotor de un nuevo tipo de novela, el ‘thriller legal’, muy poco usual en la literatura española. PUERTA DE MADRID le realizó una entrevista en septiembre de 2011, cuando fue condecorado por el mérito en la Justicia con la Cruz de Honor de Raimundo Peñafort, y se supo que había sido profesor tanto de José L. Rodríguez Zapatero como de Mariano Rajoy. Por si fuera poco, Otero Lastres también es miembro (vocal) de la Junta Directiva del Real Madrid, club del que es el socio 22.099. Lo fue por primera vez con Ramón Mendoza, del año 89 al año 91, y las otras dos con Florentino Pérez. En esta nueva entrevista, Otero Lastres, nos cuenta sus proyectos al frente del equipo, su opinión sobre las medidas adoptadas por el que fuera su alumno o lo que piensa de la LOMCE, entre otros asuntos.

- Acaba de comenzar su cuarto mandato como miembro de la Junta Directiva del Real Madrid junto a Florentino Pérez. ¿Qué objetivos tienen para los próximos cuatro años?

- Las claves van a estar en seguir con el modelo económico que puso Florentino en marcha a partir del año 2000 y que ha dado unos resultados excelentes hasta el punto de que el Real Madrid es en estos momentos el club de cualquier deporte más valorado del mundo. Un objetivo fundamental es la mejora y reforma del estadio Santiago Bernabéu, concluir algunas obras que están ya en ejecución en la ciudad deportiva, pues va haber dos grandes obras importantísimas a nivel deportivo, una un hotel para la primera plantilla y la otra una residencia con aulas, escuela y todo tipo de comodidades para la cantera. Y luego queremos conseguir que en Valdebebas

haya un gran parque temático, pero es algo en lo que se está pensando todavía.

- ¿Le gustaría ser algún día presidente del Real Madrid?

- En absoluto. En mi vida seré presidente del Real Madrid. Primero porque puede que no tenga los requisitos para serlo, pues hoy día para ser presidente hay que tener unos grandes conocimientos empresariales de los que yo carezco. Pero sobre todo, porque yo no estaría dispuesto a arrojarme sobre mi vida, que la tengo muy tranquila, los sofocos tan importantes que supone ser el presidente del Real Madrid. Yo estoy encantado con el privilegio del que vengo disfrutando de estar en una junta directiva. Creo que no me lo van a proponer nunca, pero si lo hicieran, diría radicalmente que no.

- ¿Qué prefiere: a Zidane como entrenador o como director deportivo?

- Creo que tiene que ser él el que decida la senda por la que quiera transitar en los próximos años. Él empezó haciendo un curso de gestión deportiva y en estos momentos domina perfectamente todas las condiciones para ser director deportivo, pero, al mismo tiempo, ha hecho la carrera de entrenador y creo que le gusta muchísimo ser entrenador. Así que lo que él decida será lo mejor. Lo que sí es importantísimo es tener a Zidane en el Real Madrid en los próximos cuatro años y los que pueda seguir después.

- Esta temporada no ha sido buena. A pie de calle hay muchos aficionados que opinan que igual que se prima a la plantilla cuando ganan títulos, cuando no los ganan se les debería hacer un descuento de sus elevados sueldos y así ahorrar un poco... ¿usted que cree?

- (Sonríe) El mundo del fútbol es

“Todas las leyes de educación que han estado en vigor han sido emanadas de las pautas del Partido Socialista y los fríos datos que surgen es que la situación de la educación es muy negativa. Tenemos que formar ciudadanos que sepan razonar, que sepan que estudiar no es aprenderse las cosas de memoria y no adoctrinarles”

muy singular, considero que es uno de los puntos más especiales que existen en la economía mundial. Fuera de este ámbito, por lo general, los contratos obligan a los dos partes, es un acuerdo entre las dos partes que hay que esperar a que concluyan para volver a pactarlos de nuevo. En cambio en el mundo del fútbol no hay ese contrato unilateralmente vinculante, vincula solo al club, pero no al jugador, es decir, si se ficha a alguien y hace una mala temporada no se le puede descontar nada. Y si se le ficha y se le paga mucho y hace una buena temporada y para eso se le contrató, pues hay que pagarle más, así que es un mundo muy peculiar pero es algo generalmente aceptado por todos.

- Luego también están los aficionados que bromean diciendo que el Real Madrid perdió contra el Borussia Dortmund en la Champions para que Merkel no siga atacando y dando caña a España...

- (Ríe). Creo que por desgracia necesitamos que nos financien a nuestro país y quien da el dinero, que no es una obligación que nos lo den, pues nosotros lo pedimos y ellos deciden si nos lo dan o no y las condiciones... Y España está en una situación económica muy compleja, muy endeudada, con un gran nivel de endeudamiento tanto a nivel familiar como general del país y los que nos prestan el dinero pensaron que era muy arriesgado dejarnos el dinero y que teníamos unas posibilidades muy reales de no devolverlo. Lo que hubo que hacer es disminuir el gasto público para que sea creíble que nosotros podamos devolver lo que pedimos prestado. Pero ten por seguro que si nosotros pudiéramos autofinanciar

“El Real Madrid es en estos momentos el club de cualquier deporte más valorado del mundo y es importantísimo que esté con nosotros Zidane”

ciarnos ni Merkel ni los mercados nos decían nada. Aquí lo que hay que tener en cuenta es que estamos pidiendo dinero fuera y por eso dicen lo que dicen. Si no pidiéramos el dinero no permitiríamos a nadie que nos dijera lo que tenemos que hacer.

- Este año ha dado más alegrías al club el baloncesto.

- Sí, yo creo que sí, porque además se ha hecho muy buena gestión en el baloncesto. El presidente ha ido a ver casi todos los partidos y se sienten muy arropados y aparte hay un directivo encargado que es Gumersindo Santamaría que tiene una gran dedicación, y luego tenemos un profesional que se llama Juan Carlos Sánchez que es francamente bueno y ha hecho un equipo estupendo. Seguramente las alegrías vendrán por ahí, pero no es por casualidad sino porque se han puesto las bases para ello.

- La recaudación de la venta de su último libro, ‘El campo de bucéfalo’, se está donando a la Fundación del Real Madrid para sus múltiples proyectos solidarios. ¿Cómo va la iniciativa?

- Sí, se está donando el precio íntegro. La Fundación del Real Madrid es algo todavía muy desconocido. Nosotros decimos que es el alma del Real Madrid porque está dedicada a imprimir los valores del Real Madrid en todos los lugares del mundo donde hay pobreza, niños sin escolarizar, etc. El Real Madrid está haciendo proyectos con empresas privadas, siempre tutelados por los gobiernos de esos países, que lo que tratan es de educar a esos niños en los valores del Real Madrid: el esfuerzo, luchar hasta el último minuto, el juego limpio y el respeto a los demás.

- También estaba preparando otro libro: ‘El nicho deshabitado’. ¿Cómo lo lleva?

- Llevo escritas 134 páginas a día de hoy y creo que aún estoy en el tercio de la historia. Va a ser más largo que los dos anteriores. La gente que leyó mis novelas decía que se les acababa pronto. Lo cual por una parte es bueno, porque deja un poco de apetito... yo espero esta vez no indigestarme.

- Por cierto, ¿cómo está el presidente honorífico del Real Madrid, Alfredo Di Stefano? ¿Está bien? A los aficionados les preocupa que el enfrentamiento de su



secretaria con sus hijos repercute en su estado de salud.

- Yo creo que está bien. Está perfectamente de cabeza, tiene algunos problemas de movilidad, pero está bien, pero yo hablé con él hace unos meses. No sé como ha podido sentarle los últimos acontecimientos, eso lo desconozco.

- Una porra: ¿qué va a ganar el año que viene el Real Madrid?

- El Real Madrid no puede decir lo que va a ganar, sí puede decir por lo que va a luchar y vamos a luchar por todo, porque somos así de ambiciosos. Lucharemos por conseguir todos los títulos, los máximos posibles.

- Ya que usted fue profesor de Mariano Rajoy ¿qué valoración hace de las medidas que ha tomado y está tomando como presidente del gobierno?

- Yo, en general, lo valoro muy positivamente. Es una persona que cuando ganó las elecciones llevaba un programa determinado y cuando tomó posesión se vio delante de un precipicio. Debíó pensar: “Si sigo con lo que tenía pensado me despeño y nos matamos. Así que tengo que dar pasos atrás, hacer cosas contra las que prometí para que no se fuera todo el país al garete”. No incumplió su programa electoral porque le pareció mejor voluntariamente y sin

ninguna razón. Lo incumplió porque había poderosísimas razones para no llevar a cabo aquello que planeó. Dicho esto, después de dos años haciendo un plan de saneamiento muy fuerte, yo noto que todavía falta algo, que es recortar en las administraciones públicas porque hay mucho personal que sobra. Hay muchos políticos colocados que deberían sufrir la crisis como los demás, porque todos somos todos, incluidos los políticos. Fuera de esto, que espero que lo haga próximamente, lo demás lo ha hecho bien y está empezando a dar sus frutos. Ahora las cifras macroeconómicas están empezando a encajar y no tardaremos en ver los frutos de esa gestión.

- ¿Y las medidas que ha tomado el ministro de Justicia, Ruiz-Gallardón?

- Creo que algunas medidas están relacionadas con la situación en la que vivimos, de gran crisis económica y de que había unas carencias que o las pagábamos entre todos o era insostenibles y no se podían llevar a cabo. Creo que algunas cosas volverán al estado anterior cuando mejore la situación económica, porque si no, no tiene sentido la ley de tasas. La ley de tasas tendrá que rebajar muchísimo las tasas o incluso desaparecer cuando mejore la situación económica.

- Su bufete de abogados ha llevado la defensa de muchos afectados en el proceso concursal de AFINSA y hace pocos días se supo que se devolverá el 5% de la inversión a los afectados.

- Nosotros siempre defendimos que la naturaleza jurídica de los contratos que firmaban los clientes con AFINSA era de contratos mercantiles, lo cual significa que los sellos eran de los clientes que los compraron. Desde el principio del concurso se defendió que los contratos tenían naturaleza financiera con lo cual los sellos no eran de los clientes sino de AFINSA y solamente se tomaban como referencia para valorar lo que había que pagar como supuesto interés de la inversión. Ahora tanto el Tribunal Supremo como la Audiencia Provincial de Madrid han concluido que la naturaleza jurídica es mercantil por lo que todos los sellos son de los afectados y ahora se ha abierto un periodo para que los afectados digan si quieren los sellos que compraron o no quiere los sellos. Para los que no quieren los sellos se empezará a pagar el 5% y para los que quieren los sellos se empezará a devolver los sellos y excluirlos de la masa de bienes que están siendo objeto de liquidación.

- Los pagos empezarán a realizarse en noviembre o diciembre de este año ¿no?

- Sí, porque primero hay que depurar bien la lista de los que prefieren cobrar el 5% de momento y la lista de los que quieren los sellos y luego ya harán con sus sellos lo que quieran. Si se juntan muchos pueden lograr ponerse en contacto con comisionistas internacionales y ofrecer poco a poco los sellos que tienen en el mercado mundial y quizá cobrar un poco más del 5%.

- La justicia es muy lenta, para llegar a este punto han pasado siete años, ¿se puede considerar al menos un buen resultado?

- Nunca. Lo malo de la justicia es que la respuesta que da es generalmente insatisfactoria y además llega tarde. Pero hay que ponerse en lo peor, que sería haberlo perdido todo. Es poco, pero queda



“Las cifras macroeconómicas están empezando a encajar y no tardaremos en ver los frutos de la gestión de Mariano Rajoy”

pendiente la posibilidad de que se decrete la responsabilidad patrimonial del Estado. Si al final se demuestra que no había motivos para haber admitido la querrela a trámite y haber necesitado las medidas cautelares tan fuertes que adoptó el juez de lo Penal, que supuso la paralización primero y desaparición después del negocio de la filatelia, pues la hirió de muerte. Vamos a ver si estaba justificado o no y si había otras medidas distintas a impedir que se siguieran haciendo los pagos y que se siguiera haciendo negocio con los sellos.

- ¿Qué otros asuntos son los que más trabajo les están dando ahora mismo a los abogados y en su bufete?

- Lo más relevante es que se producen impagos y esos impagos a veces tienen una sucesión en cadena que provoca el cierre de empresas y esos son los conflictos más importantes que estamos viendo ahora. Pero desde hace algún tiempo empiezan a crearse nuevas empresas así que no tardará en notarse mucho los beneficios en toda la sociedad de las medidas adoptadas por Rajoy. Para los abogados si la época es muy buena hay trabajo y si es mala también lo hay. La diferencia está en que en una época buena no te piden presupuesto y te pagan pronto y en la mala te lo piden y también un plazo para pagar.

- Hablando de cierres de empresa y ya que tiene vinculación con Alcalá por medio de la Universidad ¿Ha seguido el caso de Roca?

- Bueno, colateralmente. El caso de Roca está íntimamente ligado con el sector centrado en la crisis absoluta, que es el de la construcción. Si el de la construcción fuera bien se compraría más baños y sanitarios pero si no se hacen casas y las que se hacen no se compran, es difícil seguir adelante.

- Sí, pero otro problema de Roca y de otras empresas que están cerrando es que sus directivos están llevándose la producción al extranjero.

- Lo que es evidente es que no hay obligación de ser empresario, es empresario el que tiene vocación de serlo. Si las condiciones para ser empresario en España son medianamente buenas ten por seguro que nadie tendrá ganas de irse de aquí, que es su país. Pero los que tienen una actividad empresarial en marcha y compromisos de



“La ley de tasas tendrá que rebajar muchísimo las tasas o incluso desaparecer cuando mejore la situación económica”

cación es muy negativa. Los estudiantes no tienen la preparación que debían tener, hay mucho fracaso escolar y poco nivel de exigencia. Lo que a una persona racional se le ocurre es que hay que cambiar. Y lo primero que habría que hacer es sustraer o restar ideología al tema de la educación. Tenemos que formar ciudadanos para cualquier partido político, eso ya lo decidirán de manera particular. No tenemos que adoctrinar a personas de un bando u otro. Tenemos que formar a ciudadanos que sepan razonar, que sepan que estudiar no es aprenderse las cosas de memoria, que cuando alguien escribe lo que está haciendo es transmitiendo ideas y hay que captar las ideas y retener esas ideas, que es lo que es saber. Yo creo que con el nivel de exigencia reforzado probablemente mejoraremos los índices. Que conste que en España actualmente estamos en los dos extremos: hay una parte puntera muy bien formada con chicos que hablan uno o dos idiomas, que manejan perfectamente la tecnología y por otro lado tenemos otro grupo de jóvenes que van a colegios determinados donde no hay exigencia y sí fracaso escolar. De lo que se trata es de extender el primer modelo para todos, porque todas las personas, por el hecho de ser ciudadanos españoles, tienen derecho a recibir una educación de máxima calidad.

- ¿Y los estudiantes de Derecho en la UAH, su facultad, cómo de formados están?

- A mí personalmente, y globalmente, creo que hay una gran parte de alumnos que no le han enseñado a estudiar. No saben lo que es estudio de verdad y en cambio no se puede decir que no se esfuerzan. Pero les han enseñado a aprenderse de memoria casi lo que han ido tomando en los apuntes y no les han enseñado a que las cosas hay que entenderlas y que lo importante es, primero entender, y luego retener lo aprendido. Repito, vuelve a haber los dos extremos: hay unos estudiantes maravillosos con un nivel muy destacado y otro grupo de estudiantes que no digo yo que no se esfuerzan, pero no se trata de premiar el esfuerzo, sino el resultado. Y por desgracia esa gente no obtiene la recompensa que merece su esfuerzo porque les falta lo previo, que es saber cómo se estudia.

pagos a sus acreedores a veces no les queda más remedio que irse a otros mercados. Pero ten por seguro que cuando el mercado español empiece a movilizarse, yo no sé si llegaremos a lo de antes, pero en ese momento yo creo que todo el mundo volverá a España, porque yo creo que muchos han tenido que salir por necesidad.

- En los últimos días en foros de abogados se ha puesto de manifiesto que las demandas contra administradores han aumentado más de un 100% desde 2008 y que la mayoría de reclamaciones provienen de los accionistas, después de los empleados y las menos son las interpuestas por los acreedores. ¿Qué lectura hace usted de esto?

- Que en realidad el administrador es una persona designada por unos accionistas y tiene que gestionar los intereses de la empresa de acuerdo al interés social, que está formado primero por interés de la propia compañía, no exactamente de los accionistas, pues está el interés de los trabajadores que es muy importante, el interés de los accionistas y por último el interés económico general. Si hay compañías es para que produzcan bienes y servicios y den empleos. Pues lo que ha pasado es que ha habido gestiones, y aquí hay que diferenciar muy bien lo que es el infortunio de los negocios. El 'mire usted, creí y compré pero de

repente el mercado se vino abajo y ahora no hay quien me lo compre', eso es algo previsible. Pero otra cosa es una gestión disparatada y maliciosa que a veces la hay, y ahí los accionistas tienen que responder. Dedicarte a los negocios no es un acto que signifique que tienes que ganar dinero por que sí. Los negocios a veces son buenos y otras veces son malos. El problema es que hay que poner toda la diligencia, la máxima diligencia de un ordenado empresario o representante leal para gestionar los intereses de la compañía. Cuando la compañía va mal, los accionistas que son los dueños del capital miran con lupa cómo se ha gestionado. Y en todos aquellos supuestos en los que la gestión no ha sido mala como consecuencia del infortunio de los negocios, sino mala porque no ha actuado con la suficiente diligencia profesional, lo lógico es que los dueños del capital le pidan responsabilidad a los administradores y es lo que está pasando.

- ¿Qué le parece la Ley Orgánica para la Mejora de la Calidad Educativa (LOMCE)?

- No hay nada mejor para guiarse que la razón. Y la razón nos dice que desde que hay democracia todas las leyes de educación que han estado en vigor han sido emanadas de las pautas del Partido Socialista y los fríos datos que surgen es que la situación de la edu-